

# Danske Advokaters handlingsplan 2017

## ”Et medlemskab, der giver værdi ”

Et medlemskab af en forening er sat sammen af delelementer, der hver især sikrer, at alle medlemmer oplever, at de får værdi af deres medlemskab. Danske Advokater skal ikke nødvendigvis være noget for alle sine medlemmer hele tiden, men må heller aldrig blive irrelevant. Danske Advokater skal formå at tilbyde sine medlemmer værdi ved at levere ydelser, der giver medlemmerne konkret udbytte enten i form af interessevaretagelse eller kontante medlemsfordele. Men vi skal også formå at skabe en identitet og et tilhørsforhold til Danske Advokater, der tager afsæt i en fælles stolthed over, at vi sammen skaber en bedre advokatbranche og dermed gør en forskel for samfundet. Sammenhængskraften mellem virksomhederne i branchen er vigtig.

## Danske Advokaters hovedprioriteter for 2017

Med afsæt i foreningens strategi for 2015 – 17, har Danske Advokater følgende hovedprioriteter for 2017.

1. For medlemmerne
2. Politik og public affairs
3. Mere faglighed
4. Fremtiden og den digitale udvikling
5. Lige adgang og lige muligheder i retssystemet
6. Branchens omdømme - vi fortæller da, hvad vi kan og gør
7. Flere på kursus fra hele landet
8. Rentabel og robust – også fremover

### 1. For medlemmerne

*I 2017 skal Danske Advokater i langt højere grad møde sine medlemmer i hele landet og få bedre indsigt i, hvad der skaber værdi for dem. På den baggrund skal en lang række medlemsfordele og ydelser enten genforhandles eller ophøre, og vi skal udvikle og levere nye fordele og værktøjer i takt med, at de efterspørges af medlemmerne.*

Medlemmerne er fundamentet for enhver forening, og medlemmerne må aldrig tages for givet. Danske Advokater skal arbejde videre med, hvad der skaber værdi for medlemmerne, fordi der er en mangfoldighed blandt medlemmerne, som stiller forskellige krav til medlemskabet. Danske Advokater skal tage afsæt i medlemmernes ønsker og konvertere den viden til værdiskabende tilbud. Svaret er næppe endnu flere ydelser, men mere målrettede tilbud.

Det kunne være medlemsfordele, der relaterer sig til nogle af de mange områder, der stiller krav til branchen, f.eks. medlemmernes compliance på områder som overholdelse af persondataregler samt vejledning til opstart af advokatvirksomhed. Vi vil i 2017 udvikle værktøjer, guides og uddannelser mv., der kan hjælpe medlemmerne i deres dagligdag, og som kan bidrage til at understøtte virksomhederne til gavn for hele branchens omdømme.

Men vi skal ikke kun vide mere om de enkelte medlemmer, vi skal også vide mere om branchen som helhed. Danske Advokater vil derfor fortsætte med at udarbejde og offentliggøre en række produkter, der belyser udviklingen i advokatbranchen, ligesom nye undersøgelser skal se dagens lys. I 2017 igangsættes en analyse, der skal belyse totalstørrelsen af markedet for ”advokatydelser”, når det advokatarbejde, der udføres internt i erhvervsvirksomhederne og eksternt af andre end advokater regnes sammen. Et sådant analytisk fundament for den samlede omsætning er en forudsætning for at

kunne blive mere præcis i forståelsen og omfanget af den brancheglidning, som branchen oplever i disse år.

Det nye Brancheudviklingsudvalg skal blandt andet bidrage til, at vi arbejder for branchens udvikling gennem markedsindsigt, identificerer udviklingstendenser og producerer vidensprodukter til vores medlemsvirksomheder.

## **2. Politik og public affairs**

*Danske Advokater vil i 2017 fortsætte med at søge indflydelse på de politiske beslutninger, så advokatbranchen fortsat kan levere ydelser af høj kvalitet og bidrage til et velfungerende retssystem. Vi vil værne om de bedst tænkelige rammevilkår for branchen.*

Siden den politiske vækstaftale fra sommeren 2014 har advokatbranchen været i politikernes og embedsværkets søgelys. Skiftende regeringer har haft blikket rettet mod reguleringen af vores branche, og flere andre lovregulerede brancher er allerede blevet liberaliseret. Økonomernes svar på Danmarks produktivetsproblemer er blandt andet en deregulering, der vil skabe øget konkurrence med henblik på at sikre erhvervslivets fortsatte konkurrencekraft – uanset konsekvenserne.

Danske Advokater vil i 2017 fortsætte med at underbygge, at markedet for advokatydelse til erhvervslivet er kendetegnet af kraftig konkurrence både på ydelser og pris. Samtidig er der heftig konkurrence på forbrugermarkedet, hvilket bl.a. konkurrencen med ejendomsmæglerne om bolighandlerne er et klart eksempel på. De regler, som advokatbranchen er underlagt, er der ikke for at beskytte advokaterne, men for at beskytte kunderne.

Advokatbranchen er ikke imod liberalisering, men liberaliseringen kan have for høj en pris. Liberalisering må ikke medføre, at retten til en fair rettergang og til at kunne opretholde tavshedspligten mellem advokatfirmaerne og deres klienter eller advokatens uafhængighed kompromitteres. Den nuværende regulering på området er udtryk for en nøje afstemt balance imellem en række til dels modsatrettede hensyn, herunder især af retssikkerhedsmæssig karakter, og der skal derfor udvises betydelig varsomhed med at ændre på denne balance.

Vi byder konkurrence med andre aktører velkommen, så længe det sker på lige konkurrencevilkår. Skal andre have mulighed for at levere de samme ydelser, som uafhængige advokater leverer i dag, skal det ske med afsæt i tilsvarende regler – ellers er der ikke fair og lige konkurrencevilkår.

De lige konkurrencevilkår skal også gælde for branchens leverandører. Danske Advokater har igennem de seneste år løbende modtaget henvendelser fra medlemsvirksomheder, som klager over priserne på digitale juridiske informationsydelser. Danske Advokater skal derfor arbejde for at advokatvirksomhedernes muligheder for at få adgang til den nødvendige information på ordentlige vilkår forbedres. Det skal vi både gøre ved at udfordre de bestående leverandører og ved at medvirke til at udvikle et mere sundt marked.

## **3. Mere faglighed**

*Danske Advokater vil i 2017 styrke det faglige engagement på tværs af medlemsvirksomhederne – både inden for nye og eksisterende fagområder.*

Advokatbranchen bliver i øjeblikket udfordret fra mange sider, og i en sådan situation, hvor såvel embedsmændenes, politikernes og mediernes øjne er skarpt rettet mod advokatbranchen, er det

ekstra vigtigt, at vi sætter fokus på sammenhængskraften i branchen. Noget af det, der binder branchen sammen, er fagligheden.

Danske Advokater har allerede et solidt etableret fagligt miljø centreret omkring de i alt 22 fagudvalg. Arbejdet har bl.a. afgivelse af hørings svar og medvirken i den politiske proces i forhold til myndigheder og Folketing som sin basis. Men meget af den faglige viden kan være koncentreret på medlemmerne af fagudvalgene uden at sprede sig bredere ud blandt kollegerne i medlemsvirksomhederne og kommer derfor ikke nødvendigvis til fulde hele branchen til gode.

Danske Advokater vil søge at udvikle det faglige fællesskab inden for både eksisterende og flere fagområder. Vi vil arrangere fagspecifikke konferencer og undersøge behovet for fagspecifikke nyhedsbreve eller tværgående temadage om aktuelle emner.

Vi lægger vægt på at styrke dialogen og samarbejdet med alle specialforeninger, for de er en del af den faglige rygrad i kraft af deres faglige fællesskab og i mange tilfælde i kraft af deres rolle som Danske Advokaters fagudvalg. De har f.eks. om nogen den faglige indsigt i, hvilke nye kurser og eventuelle netværk branchen har brug for, så vi kan levere de rette kurser inden for det fagjuridiske felt i sund konkurrence med markedets øvrige aktører.

#### **4. Fremtiden og den digitale udvikling**

*Danske Advokater skal i 2017 finde ud af, hvordan vi bliver advokatbranchens videnscenter for den teknologiske udvikling og får skabt et forum for debat og innovation blandt medlemmerne.*

Den teknologiske udvikling med juridiske robotter og juridiske standardprodukter på internettet er med hast ved at gøre sit indtog. I Danmark har vi alle de rigtige forudsætninger for at tilhøre den innovative superliga, og danske advokatvirksomheder bør tage del i denne udvikling ved at omsætte viden, teknologier og kompetencer til vækst og øget konkurrenceevne. På den anden side står advokatbranchen over for mange udfordringer, drevet dels af den øgede konkurrence på markedet for juridisk rådgivning, dels af en øget professionalisering hos kunderne og en øget digitalisering i samfundet generelt.

Danske Advokater skal inspirere og guide medlemmerne ved at samle viden fra ind- og udland, men uden at blande sig i den sunde konkurrence mellem medlemsvirksomhederne.

Danske Advokater skal i 2017 både være et forum for debat og innovation og samtidig sikre, at alle medlemmer gennem informationsmateriale, videofilm, dialogmøder og kurser er bedst muligt forberedte til at udvikle deres forretning i forhold til den voksende digitalisering, herunder den digitale retsproces eller øvrige nye digitaliseringsprojekter fra det offentlige.

#### **5. Lige adgang og lige muligheder i retssystemet**

*Danske Advokater vil i 2017 have fokus på at komme med konkrete forslag til forbedringer af borgere og virksomheders muligheder for at få deres sager prøvet.*

Kampen for bedre retssikkerhed og retshjælp er en naturlig mærkesag for advokatbranchen, men det er ikke en nem kamp. Danske Advokater vil fortsætte med at bringe borgerens retssikkerhed i fokus og arbejde for at gøre det bedre og mere effektivt for borgere og virksomheder at få adgang til domstolene.

Det fremgår af regeringsgrundlaget fra Venstre, Liberal Alliance og de Konservative, at retssikkerheden for borgere og virksomheder skal forbedres, og at forholdet mellem borger og stat skal være båret af grundlæggende retssikkerhedsprincipper, fairness og ordentlighed. Danske Advokater vil arbejde for, at disse fine og vigtige intentioner kan gøres til virkelighed. Vi vil se på taksterne i civile sager samt bedre rammer for fri proces, bl.a. når borgeren er oppe mod staten. Danske Advokater vil desuden fortsætte sit arbejde for at forbedre de almindelige retshjælpsforsikringsbetingelser og sammen med Advokatsamfundet komme med forslag til forbedringer af ordningen med offentlig retshjælp ved advokat.

## **6. Branchens omdømme - vi fortæller da, hvad vi kan og gør**

*Danske Advokater vil i 2017 blandt andet ved at udgive den første statusrapport om Advokatkodeks medvirke til at give omverdenen større indsigt i det arbejde, advokatvirksomheder gør for borgere, virksomheder og samfundet.*

Kommunikation med medlemmerne og omverdenen er helt afgørende for os. Ambitionen er at sikre en stadig strøm af relevante nyheder og informationer med afsæt i Danske Advokaters hjemmeside og med formidling via en række forskellige digitale nyhedsbreve, videoer, debatindlæg og sociale medier. Kommunikationen skal både klæde medlemmerne på i forhold til de nyeste nationale og internationale tendenser, fortælle om de regelændringer, der har betydning for den måde advokatvirksomheden drives, samt fastholde den identitet og sammenhængskraft, der gør os til én branche.

Som et helt centralt element i kommunikationen er fortællingen om, at branchen er en samfundsnyttig og samfundsansvarlig branche. Advokaten spiller en central rolle i samfundet. Det gælder i rådgivningen af den enkelte kunde og ved som branche at bidrage til, at love og regler formes og efterleves i respekt for retssamfundets værdier. Advokaten indtager en nøgleposition som omdrejningspunkt for borgernes retssikkerhed og som betroet rådgiver for erhvervslivet. Denne nøgleposition forpligter, og en række medlemmer har forpligtet sig til at arbejde videre med deres åbenhed, sociale ansvarlighed, håndtering af etiske dilemmaer, deres fokus på kunder og medarbejdere og endeligt mangfoldighed og diversitet ved at have tiltrådt Danske Advokaters advokatkodeks.

I 2017 skal endnu flere medlemmer tilslutte sig advokatkodeks, og Danske Advokater skal indsamle de data, der er nødvendige for at kunne offentliggøre sin første redegørelse, der giver en samlet status for virksomhedernes arbejde med advokatkodeks.

## **7. Flere på kursus fra hele landet**

*Danske Advokater vil i 2017 sikre, at vi sammen med vores fagligt relevante bidragsydere får gennemgået vores uddannelsespalette med henblik på at sikre, at vi har de rette kurser og uddannelser inden for det fagjuridiske felt og den rigtige udbredelse af kurser og uddannelser i hele landet. Derudover skal vi sikre, at der for alle vores medlemmer er gode muligheder for at få opfyldt efteruddannelseskravet og for at tilegne sig ny, relevant viden. Dette skal bl.a. understøttes af webinarer og e-learning.*

Danske Advokater har som mål at være landets førende udbyder af kommerciel efteruddannelse til advokater og deres medarbejdere. Det er vores vision at være på forkant rent uddannelsesmæssigt og være først med de nye uddannelsesstilbud til branchen – både på de traditionelle fagkurser og inden for de andre områder, der skal til for, at virksomhederne drives som moderne erhvervsvirksomheder.

Kursusforretningen har den højeste prioritet i den kommercielle del af Danske Advokaters virksomhed. Der har i 2016 være fokus på at optimere de interne arbejdsgange i forbindelse med kursusadministrationen og på at opnå en bedre dataunderstøttelse. I 2017 skal vi arbejde videre med dette, da målet er, at vi skal nå både bredere og samtidig mere segmenteret ud til medlemmerne, at vi skal blive bedre til at udvikle nye kurser og uddannelser med udgangspunkt i brugernes behov.

Kursusvirksomheden skal i 2017 udvikles i forhold til møde- og konferencefaciliteter i Valencia, den eksterne udlejning af faciliteterne, fjernundervisning, men også med en langt større tilstedeværelse uden for København. Ambitionen er, at det skal blive lettere for vores jyske medlemmer at få opfyldt deres kursusbehov fra Danske Advokater. Danske Advokater er og skal også i fremtiden være en forening for advokater i hele landet.

## **8. Rentabel og robust – også fremover**

*I 2017 skal Danske Advokater i den daglige drift og ved udarbejdelse af strategi 2018- 21 sikre, at foreningen er økonomisk rentabel og skaber den bedst mulige sammenhæng mellem medlemskabet, den politiske interessevaretagelse og den kommercielle forretning.*

Danske Advokaters handlingsplan for 2016 var kendetegnet ved skarpere prioritering, og disse takter fortsætter, ligesom der vil være øget fokus på, at foreningen er rentabel og robust. Målet for Danske Advokater er at lave et driftsresultat så tæt på nul som muligt hver eneste år. Da vi gerne vil udvikle og samle branchen mest muligt og opnå det størst mulige aftryk i det politiske liv, skal foreningen understøtte kontingentindtægterne med de supplerende indtægter, der hvor det giver mening.

Danske Advokaters ambition er derfor til stadighed at finde den rette balance med hensyn til at finansiere sine aktiviteter med indtægter fra kursusvirksomheden, udlejning af Valencia, Advjob, foreningsadministration, annonceindtægter, sponsorater og øvrige indtægtsdækkede ydelser. Det vil kræve en skarp prioritering af omkostninger og aktiviteter, men det er selvsagt, hvad man må forvente af en forening med frivilligt medlemskab. Danske Advokater vil også i 2017 søge støtte fra Dreyers Fond til projekter, som kan understøtte en længerevarende strategisk udvikling af advokatbranchen.

Den strategiske udvikling af branchen skal også præge udarbejdelsen af den nye strategi for Danske Advokater, der skal være gældende for 2018-21. I strategiperioden passeres 2020, der er pejlemærket for foreningens ”Vision 2020”, og vi skal i den kommende strategiperiode sikre, at målene i visionen opfyldes bedst muligt i sammenhæng med de opgaver, der udgør fundamentet for Danske Advokater berettigelse. Det mål når vi kun ved at stå sammen om at skabe den bedst mulige brancheforening, der samler store og små virksomheder og giver noget til medlemmerne i hele landet. Hensigten med den kommende strategi er at løfte blikket – det gælder bestyrelse, repræsentantskab, fagudvalg og sekretariat – og lægge sporene for de kommende års arbejde. Vores bærende mission er, at vi som brancheforening skal skabe værdi for vores medlemmer.